

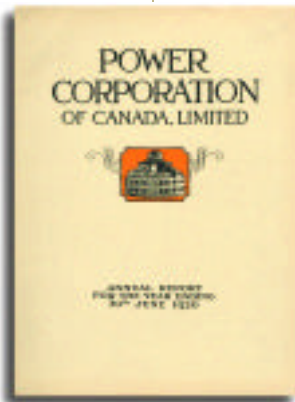
Son portefeuille a été concentré sur un très petit nombre de participations importantes, acquises pour le long terme, et la croissance de ces entreprises a été favorisée, à travers les années 1970 et 1980, par des gestionnaires de grande compétence bénéficiant de l'appui stratégique de l'actionnaire majoritaire. Forte d'assises financières et d'une structure solides, Power Corporation était prête à se mesurer au monde lorsque a sonné l'heure de la libéralisation des échanges et de la mondialisation dans les années 1990.



Centrale hydroélectrique de Mingins Falls à Drummondville (Québec), propriété de la société Northern Canada Power dans laquelle Power Corporation détenait une participation à sa fondation.

La taille et le rayonnement actuels de Power dépassent largement tout ce qu'auraient pu imaginer, en 1925, A.J. Nesbitt et P. A. Thomson, les associés principaux de la société financière montréalaise Nesbitt, Thomson and Company. Cette entreprise avait commencé, presque aussitôt après sa fondation, en 1912, à faire des prises fermes et des placements dans la construction et la promotion d'installations hydroélectriques au Canada. Elle avait refusé les avances d'un spéculateur audacieux de Chicago qui achetait des entreprises de services publics partout aux

États-Unis; ses dirigeants préféraient en effet défendre et renforcer l'appartenance canadienne du secteur de l'électricité en favorisant des consolidations. À cette fin, Nesbitt, Thomson avait fondé une société ouverte – sous la dénomination toute simple, mais appropriée, de Power Corporation of Canada – pour exploiter la demande industrielle et domestique croissante d'électricité, soutenir par ses conseils la gestion de ses filiales d'exploitation et proposer des services techniques par l'entremise d'une division de construction et d'ingénierie qui, par la suite, allait concevoir et réaliser plusieurs des installations hydroélectriques les plus innovatrices du Canada.



Couverture du premier rapport annuel de Power Corporation.

Outre ses avantages directs, la consolidation des entreprises au niveau de la haute direction permettait d'agir pour que le secteur vital de la production d'électricité demeure sous contrôle canadien. Ainsi, alors que les actions ordinaires de la Société conféraient chacune un droit de vote, ses actions privilégiées participantes donnaient chacune dix voix et, comme elles étaient majoritairement détenues par les deux fondateurs, ceux-ci exerçaient un contrôle absolu. A.J. Nesbitt en a d'abord assumé la présidence mais il en a confié la gestion au jour le jour à son vice-président, James B. Woodyatt, un ingénieur électricien et un dirigeant de centrale, qui allait devenir président du conseil de la Société en 1956 et occuper cette fonction jusqu'à sa retraite en 1962.

Avec un capital participatif initial de 5 500 000 \$ (environ 56 millions en dollars canadiens d'aujourd'hui), Power Corporation a pris le contrôle des sociétés Canada Northern Power, Ottawa and Hull Power et Ottawa-Montreal Power, et acquis des positions importantes dans les sociétés East Kootenay Power, Winnipeg Electric, Dominion Power and Transmission en Ontario, et Southern