

Le vent du changement s'est fait plus violent après le décès de A.J. Nesbitt en 1954, puis de P.A. Thomson en 1956. Leurs fils respectifs A. Deane Nesbitt et Peter N. Thomson se sont alors succédés à la présidence de la Société, dont ils ont accéléré la diversification en faisant des placements dans



A. Deane Nesbitt



Peter N. Thomson

Trans-Canada Pipe Lines, Gaz Naturel du Québec, Imperial Investment Corporation et les Laiteries Dominion Ltée. En 1960, Power était encore généralement perçue comme une entreprise de production d'électricité mais, en fait, 39 % seulement de la valeur boursière de son portefeuille de 74 millions de dollars restaient investis dans ce domaine. Le reste était réparti entre les secteurs pétrole, gaz et pipelines (33 %), services financiers (11 %), pâtes et papiers (10 %), et quelques autres positions (7 %).

Les années suivantes ont apporté des changements plus importants encore, précipités surtout par des événements extérieurs. En 1961, l'expropriation de British Columbia Power par la Colombie-Britannique produisait environ 8 millions de dollars de liquidités pour Power Corporation. (La province a aussi racheté par la suite la participation de Power dans East Kootenay Power.) Puis en 1962, Royal Dutch Shell lançait une offre publique d'achat sur Canadian Oil Companies; à l'issue de négociations difficiles, elle a acheté la participation de Power pour 41 millions de dollars environ en espèces et en actions. En mai 1963, la commission hydroélectrique du Québec a acheté, pour 19 280 000 \$ en espèces, les actions de Power dans la Compagnie d'Électricité Shawinigan et la filiale québécoise de Canada Northern Power. Bref, entre 1962 et 1964, le portefeuille de Power Corporation a été liquidé à plus de 80 %.

C'est dans cette conjoncture riche de défis et de possibilités que Peter Thomson a assumé la présidence du conseil et la présidence de la Société en 1962; il a aussitôt recruté Maurice Strong, un jeune et dynamique analyste de Winnipeg, et l'a nommé vice-président exécutif. En accord avec le conseil d'administration, les deux hommes ont élaboré une nouvelle stratégie globale pour Power Corporation. Au lieu d'investir dans un grand nombre d'entreprises sur lesquelles la Société n'aurait

**B.C. Takes  
Electric  
Company**

**Hydro-Quebec Gets 90%,  
Extends Power Takeover**

**LE DEVOIR**  
MONTREAL, SAMEDI, 27 DECEMBRE 1962

Après la fermeture des Bourses, M. Jean Lesage annonce inopinément:  
**La nationalisation: \$604 millions**  
L'Hydro Québec doit déboursier comptant \$303 millions  
... définitives

FP Montreal Bureau  
L.—At the close of the week for power Quebec, the province Hydro-Quebec 90.2% of all the  
chase one \$5 share in Shawinigan Industries for every common or class A share held in Shawinigan W&P is April 29.  
Nonpower assets were specifically excluded from the takeover by the government.  
The rights have been trading recently around 48c-50c each on the over-the-counter market. This may indicate that W&P shareholders and other investors will exercise their rights to most of the Shawinigan