

30 % des droits de vote, ils ont ensemble le contrôle de Power Corporation. La convention de vote qu'ils ont passée entre eux restera en vigueur jusqu'à ce que M. Desmarais rachète, en 1970, la plupart des actions privilégiées participantes conférant dix voix que M. Thomson détenait encore. La stratégie adoptée d'emblée consistait à poursuivre l'élagage du portefeuille, à améliorer les fonds autogénérés et à exercer un contrôle direct sur quelques entreprises pour en améliorer le rendement. Un an plus tard, les deux tiers du portefeuille de Power étaient investis dans des filiales d'exploitation, contre moins de 40 % en 1968.

La plupart des participations dans les services financiers et les loisirs, auxquelles Peter Thomson restait attaché, lui ont été échangées contre des espèces et des actions que son holding personnel détenait dans des sociétés figurant dans le portefeuille de base de Power. Les positions de Power dans Québec Télémedia, la station de radio CKAC, Travelodge Australia, Northern and Central Gas, Canadian Industrial Gas and Oil et Chemcell ont été liquidées; enfin, Inspiration a été radiée. Le reste a été réparti entre quatre secteurs fondamentaux.

*Dans le secteur industrielle :* Dès 1968, Power a acquis une participation majoritaire dans Dominion Glass en doublant sa position, elle en a remanié l'équipe de direction et a supervisé l'expansion de la société.

En 1969, Transport Provincial a été cédée à Canada Steamship Lines en échange d'espèces et d'actions qui ont rendu Power majoritaire dans CSL; deux ans plus tard, Power a acheté le reste des actions de CSL. Peu après, pour améliorer ses fonds autogénérés et se plier aux nouvelles dispositions fiscales fédérales avantageant les entreprises d'exploitation, CSL a repris à son compte, à sa valeur comptable, la majeure partie du portefeuille de Power.

En 1970, à la suite d'une tentative infructueuse d'acquisition d'une position majoritaire dans Consolidated-Bathurst, Power a pu en assumer le contrôle réel avec 35 % seulement des actions; elle a confié à William Turner la tâche de remettre sur pied cette entreprise de pâtes et de papiers qui était alors en mauvaise passe. Turner a donc cédé la présidence de Power Corporation à Jean Parisien, un collaborateur de longue date de Paul Desmarais.



La carrière professionnelle de Paul Desmarais a débuté en 1951, lorsqu'il a acheté le contrôle de la Sudbury Coppercliff Street Railway, une entreprise de transport routier fondée par son grand-père. En 1960, il a acquis une participation de contrôle dans Transport Provincial, qui s'appelle aujourd'hui Voyageur.



En 1969, Power Corporation a pris une position majoritaire dans la Canada Steamships Lines, qui exploite des navires océaniques et des vrac desservant les Grands lacs, comme le N/M Simcoe, ci-dessus.