

Changements à la direction - 1996 - 2000

À l'assemblée générale annuelle du 10 mai 1996 à Montréal, Paul Desmarais a officiellement renoncé à ses fonctions de président du conseil et chef de la direction de Power Corporation, dont il est resté président du comité exécutif et actionnaire majoritaire. Paul Desmarais, jr a été nommé président du



conseil et co-chef de la direction, et André Desmarais est devenu président et co-chef de la direction de Power.

Ceux-ci n'ont pas tardé à imposer leur propre style à la Société. Power et Hollinger avaient continué de collaborer étroitement pour tenter de redresser la situation chez Southam, face à la baisse des tirages et à un endettement écrasant; il était, toutefois, devenu évident que cette société avait besoin d'une restructuration majeure de ses actifs et de l'impulsion très ferme qu'un actionnaire déterminé pourrait lui donner. En 1996, après qu'un comité d'administrateurs indépendants eut rejeté un projet qui aurait permis d'atteindre ces deux objectifs, Power a cédé toutes ses actions de Southam à Hollinger pour 294 millions de dollars, avec un profit avant impôt de 75,2 millions. Cette somme a presque aussitôt été utilisée pour acheter et annuler, pour 326 millions de dollars, les 17 millions d'actions de Power détenues par Paribas; cette mesure a réduit de 13,5 % le nombre des actions participantes en circulation de Power.

Au second semestre de 1997, Great-West Lifeco a acheté pour trois milliards de dollars en espèces et en actions, avec l'appui de la Financière Power et du Groupe Investors, la totalité des actions du Groupe d'assurances London, lui-même détenteur de la quasi-

totalité des actions de la London Life, Compagnie d'Assurance-Vie. Cette entreprise, dont la réputation est exceptionnelle, avait la plus grande équipe dédiée de vente de produits d'assurance-vie au Canada. Les sociétés du groupe Power n'ont pas l'habitude de tenter une prise de contrôle sans y avoir été invitées et celle-ci devait concurrencer l'offre impressionnante lancée par la Banque Royale du Canada, mais son succès allait constituer une étape très importante dans la croissance du groupe. La fusion a créé d'importantes synergies et réductions de coûts. Elle a fait de La Great-West la plus grande compagnie d'assurance-vie et maladie du Canada. De plus, avec de plus de 7 000 représentants financiers, les équipes de vente de La Great-West, de la London Life et du Groupe Investors constituent désormais le plus vaste réseau de vente et de conseils de tout le secteur au Canada. Great-West Life & Annuity a encore affermi sa présence sur le marché américain en 1998 et 1999 en

1 Desmarais, jr, à gauche, André Desmarais.